

سرفصل‌های پیشنهادی کتاب

برنامه‌ریزی و مدیریت پروژه در محیط کسب و کار

(مرتبط با رشته مدیریت کسب و کار)

فصل اول: مقدمه ای بر برنامه ریزی و مدیریت پروژه

پیشگفتار

مفاهیم برنامه ریزی، کنترل و مدیریت پروژه

تعریف پروژه و ویژگی آن

تاریخچه پروژه

مقایسه پروژه با فرآیند تولید

دوره زمانی پروژه

ذینفعان پروژه

منشور پروژه

گروه های فرآیندی دانش مدیریت پروژه

خلاصه فصل

تمرین‌ها

فصل دوم: مدیریت محدوده پروژه و ساختار شکست کار

پیشگفتار

مدیریت محدوده پروژه

فرآیند های مدیریت محدوده

ساختار شکست کار و انواع آن

بسته کاری و مایلستون های پروژه

خلاصه فصل

تمرین‌ها

فصل سوم: روش های برنامه ریزی شبکه

پیشگفتار

نمودار گانت

تکنیک CPM، PERT و GERT

روش های رسم شبکه

تعاریف مربوط به شبکه

قوانین رسم مربوط به شبکه بحرانی

نوع یا ماهیت وابستگی ها

برآورد مدت زمان انجام فعالیت ها

خلاصه فصل

تمرین‌ها

فصل چهارم: محاسبات زمانی در شبکه های AOA و AON

پیشگفتار

محاسبات مسیر پیشرو و پسرو

محاسبات انواع فرجه ها یا شناوری ها

مسیر بحرانی

خلاصه فصل

تمرین ها

فصل پنجم: تخصیص و هموار سازی (تسطیح) منابع

پیشگفتار

مفهوم منابع و انواع آن

برنامه ریزی تخصیص منابع محدود

برنامه ریزی تسطیح منابع

خلاصه فصل

تمرین ها

فصل ششم: جریان نقدی و پیشرفت پروژه

پیشگفتار

روش های برآورد هزینه

انواع هزینه های فعالیت ها

نمودار CBS برای محاسبه بودجه پروژه بر مبنای ABC

دیاگرام جریان نقدی پروژه

کنترل پیشرفت پروژه و هزینه ها

خلاصه فصل

تمرین ها

فصل هفتم: هوش مصنوعی در مدیریت پروژه

پیشگفتار

معرفی ابزارهای هوش مصنوعی مدیریت پروژه

مزیت هوش مصنوعی در مدیریت پروژه

کاربرد هوش مصنوعی در مدیریت پروژه

مهندسی پرامپت در مدیریت پروژه

آینده هوش مصنوعی در مدیریت پروژه

خلاصه فصل

تمرین ها

فصل هشتم: برنامه ریزی و کنترل پروژه در نرم افزار MSP

پیشگفتار

آشنایی با محیط نرم افزار

ایجاد تقویم و تنظیمات اولیه

تخصیص تقویم

ورود اطلاعات پروژه

ایجاد WBS

ارتباط بین فعالیت ها

تعریف منابع

تخصیص منابع

تسطیح منابع

تعریف خطوط مبنا

به روز رسانی پروژه و محاسبه درصد پیشرفت

تحلیل ارزش و زمان کسب شده

نمونه گزارش پروژه

خلاصه فصل

تمرین ها

ضمائم

واژه نامه اصطلاحات فارسی و انگلیسی

منابع و مراجع